



Read-Gene S.A., Szczecin

Firma Read-Gene¹ z siedzibą w Szczecinie powstała w 2005 r. Większość jej założycieli i udziałowców to utytułowani naukowcy pracujący w Międzynarodowym Centrum Nowotworów Dziedzicznych (MCND) przy Pomorskiej Akademii Medycznej w Szczecinie pod kierownictwem prof. Jana Lubińskiego – twórcy Centrum, Prezesa Zarządu Read-Gene S.A., a jednocześnie jednego z najbardziej znanych genetyków-onkologów w Polsce.

Prof. Lubiński zdobywał doświadczenie w zagranicznych jednostkach badawczych i działał w międzynarodowych organizacjach, gdzie zajmował się badaniami nad nowotworami oraz zapobieganiem zachorowaniom. Od 1998 r. jest też polskim krajowym konsultantem ds. genetyki klinicznej.

W 1992 r. prof. Lubiński stworzył MCND, które stało się wiodącą placówką prowadzącą badania nad nowotworami nastawione na zidentyfikowanie schematów postępowania lekarskiego w zależności od zmian w genach. Było to możliwe dzięki stworzeniu bazy danych o nowotworach dziedzicznych. Znajduje się w niej ponad 1,5 mln rekordów z danymi klinicznymi pacjentów oraz prawie 200 tys. próbek DNA. Baza jest prawdopodobnie największym bankiem danych tego typu na świecie. Centrum miało również swój wkład w stworzenie międzynarodowej sieci badawczej. Badania prowadzone przez prof. Lubińskiego i jego zespół zaowocowały ważnymi odkryciami w zakresie wczesnego wykrywania najczęstszych form raka (piersi i jelita grubego).²

Firma Read-Gene została założona jako spółka innowacyjnych technologii w celu komercjalizacji na szeroką skalę metod wykrywania, zapobiegania i leczenia najbardziej rozpowszechnionych rodzajów nowotworów złośliwych. Read-Gene jest firmą własności intelektualnej, założoną w celu promocji na skalę światową rozwoju testów genetycznych raka, suplementów, leków oraz protokołów zapobiegania, wczesnego diagnozowania i leczenia najbardziej powszechnych form raka, tj. raka piersi, jajnika, jelita grubego i prostaty. Produkty i usługi firmy oparte są na nowatorskich badaniach w genetyce nowotworowej, prowadzonych na dużą skalę przez założycieli firmy w Polsce od ponad dziesięciu lat³.

Innowacyjne podejście Read-Gene do badań genetycznych i onkologii polega przede wszystkim na uwzględnianiu i identyfikacji podgrup pacjentów o zdefiniowanym profilu genetycznym, czyli przebadanych pod kątem znanych zmian genetycznych wpływających na ryzyko wystąpienia choroby nowotworowej. Profil genetyczny zależy od indywidualnych odziedziczonych cech genetycznych i ma ogromne znaczenie przy wyborze metod prewencyjnych, diagnostycznych i leczniczych. Oznacza to dobór metod leczenia i zapobiegania zachorowaniom na nowotwory na podstawie profilu genetycznego danej osoby. Metoda ta znacząco zwiększa prawdopodobieństwo zapobiegania, wczesnego wykrycia i leczenia nowotworów, co jest szansą na uratowanie życia milionów ludzi, a także wpływa na zmniejszenie kosztów leczenia onkologicznego.

¹ Read-Gene S.A. <http://www.read-gene.com/pl/>

² Dokument informacyjny Read-Gene Spółka Akcyjna z siedzibą w Szczecinie sporządzony 20 stycznia 2009 r., s. 53.

³ Read-Gene S.A. <http://www.read-gene.com/pl/>



Spółka Read-Gene prowadzi jednocześnie prace badawczo-rozwojowe nad wykorzystaniem informacji zawartych w genach do poznania przyczyn schorzeń oraz do odpowiedzi na kluczowe pytania dotyczące cech organizmu ludzkiego. Kolejnym etapem rozwoju działalności spółki było otwarcie w kraju onkologicznych poradni genetycznych. Read-Gene świadczy również doradcze usługi planowania i wsparcia dla onkologicznych poradni genetycznych. W ten sposób firma realizuje swoją misję: *Od genów do innowacyjnej onkologii*.

Prof. Lubiński przewiduje, że po pozytywnym zakończeniu prób klinicznych uda się włączyć do oferty firmy nowy produkt niosący ogromny potencjał: suplement diety zawierający selen Sel-BRCA1. Preparat ten ma otworzyć bardzo dobre perspektywy przed spółką w obszarze chemoprewencji. Specjaliści Read-Gene uważają, że w przyszłości zapobieganie wystąpieniu nowotworów będzie się opierać na suplementach diety, jak przykładowo Sel-BRCA1, przeznaczonych dla osób o zdefiniowanym profilu genetycznym.

Ochrona własności intelektualnej jest podstawą strategii biznesowej Read-Gene. Dlatego, obok prowadzenia prac badawczo-rozwojowych, zasadniczym elementem działalności przedsiębiorstwa jest patentowanie odkryć i rezultatów badań naukowych.

W 2007 r. powstał projekt ważnej z punktu widzenia przyszłości firmy Read-Gene inwestycji – budowy własnego ośrodka badawczo-rozwojowego. Na powierzchni około 1500 m² powstaną laboratoria badawczo-diagnostyczne, przychodnia i klinika. Ośrodek ma służyć realizacji badań klinicznych, testów genetycznych oraz rozwijaniu nowych aplikacji.

Prof. Lubiński ma wizję stworzenia drugiej Doliny Krzemowej w Dobrej pod Szczecinem, gdzie realizowana jest budowa siedziby Read-Gene. Według niego istniejący w regionie zachodniopomorskim potencjał intelektualny mógłby być podstawą takiego skupiska firm sektora genetyczno-onkologicznego⁴.

Aby pozyskać fundusze na realizację budowy, kontynuowanie badań i rozwoju oraz na ochronę własności intelektualnych, w 2008 r. właściciele spółki podjęli decyzję o wejściu na rynek NewConnect⁵. Władze Read-Gene aplikowały również o środki z funduszy publicznych. W 2008 r. firma uzyskała grant badawczy z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego na badania dotyczące zmian genetycznych powodujących wysokie ryzyko raków w populacjach europejskich. W 2009 r. firma uzyskała dofinansowanie projektu pt. „Utworzenie centrum badawczo-rozwojowego genetycznych badań nowotworów złośliwych” ze środków Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, poddziałanie 4.5.2. Wsparcie inwestycji w sektorze usług nowoczesnych w wysokości 4,65 mln zł.

Read-Gene S.A. nadal ściśle współpracuje z MCND. Dzięki temu, że Centrum łączy badania podstawowe i stosowane z praktyką kliniczną, spółka ma m.in. dostęp do sieci 22 onkologicznych poradni genetycznych w całej Polsce, w których codziennie jest wykonywanych około 1000 testów.

⁴ tamże

⁵ NewConnect jest to zorganizowany [rynek akcji Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie](#), prowadzony poza [rynkiem regulowanym](#) w formule alternatywnego systemu obrotu. Pierwsza [sesja](#) odbyła się [30 sierpnia 2007](#).



Model biznesowy Read-Gene opiera się na szybkim zastosowaniu testów genetycznych na dużą skalę, a także zastosowaniu suplementów, leków i protokołów postępowania medycznego. Uzyskując kolejne patenty, firma tworzy nowe pracownie, a tym samym nowe miejsca pracy. Dzięki ochronie własności intelektualnej firma może się również cieszyć większym zaufaniem ze strony klientów, dla których chroniony produkt jest więcej wart. Zadbanie o właściwą ochronę własności przemysłowej wpływa zatem bezpośrednio na skuteczność wdrażania strategii rozwoju firmy.

Swój sukces Read Gene S.A. zawdzięcza przede wszystkim swojemu twórcy i Prezesowi Zarządu – prof. Janowi Lubińskiemu. Jest on przykładem uczzonego, który miał wizję i w pełni wykorzystał swoje doświadczenia zbierane przez wiele lat zarówno w kraju, jak i zagranicą. Już 20 lat temu uznał, że przyszłość onkologii to badania nad genami. Miał też doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy na badania naukowe z różnych źródeł.⁶

O wyjątkowej pozycji na rynku polskim i zagranicznym Read-Gene zadecydowała, obok unikalności oferowanych produktów i usług, wyspecjalizowana kadra naukowa związana z firmą. W 2009 r. zespół liczył 12 stałych pracowników i współpracowników. Wśród nich są wysokiej klasy specjaliści, wybitni genetycy-onkolodzy, dzięki którym spółka praktycznie nie ma konkurencji w Polsce.

Na dotychczasowy sukces Read-Gene S.A. złożyło się także ułożenie korzystnych relacji z Pomorską Akademią Medyczną w zakresie prowadzenia badań naukowych i komercjalizacji ich rezultatów. Jasne zasady podpisanej umowy zapewniają sprawną współpracę. Pracownicy naukowcy mogą skupić się wyłącznie na działalności merytorycznej – badawczo-rozwojowej. Ponadto dzięki umowie Read-Gene ma dostęp do prawdopodobnie największej na świecie biobazy onkologicznych danych genetycznych.

Istotną kwestią w dotychczasowej działalności firmy, pozwalającą stopniowo pokonywać kolejne etapy ścieżki rozwoju było również korzystanie z profesjonalnego doradztwa prawnego, podatkowo-księgowego, w zakresie ochrony kapitału intelektualnego czy rynku kapitałowego. Dzięki wsparciu wysokiej klasy specjalistów w wymienionych dziedzinach udało się m.in. pomyślnie wprowadzić akcje spółki na NewConnect, dokonać imponującej liczby zgłoszeń patentowych w kraju i zagranicą, a także rozpocząć działalność operacyjną.

W perspektywie 5-10 lat Read-Gene S.A. ma być światowym liderem w obszarze chemoprewencji. Firma zakłada docelowy poziom dochodu w okresie najbliższych 5 - 10 lat przy założeniu wprowadzenia na rynek preparatów z grupy chemoprewencyjnych na poziomie około 17.500.000 zł rocznie.⁷

⁶ G. Cydejko, *Profesorski biznes*, FORBES nr 09/08.

⁷ Raport bieżący 06/2009 z dnia 12.02.2009: Prognoza wyników finansowych Zarządu READ-GENE S.A., www.read-gene.com oraz: Dokument informacyjny Read-Gene Spółka Akcyjna z siedzibą w Szczecinie sporządzony 20 stycznia 2009 r., s. 50.