



Sonel Sp. z o.o., Gdańsk

Spółka Sonel¹ powstała w 1991 r. z inicjatywy sześciu pracowników naukowych i inżyniersko-technicznych Wydziału Elektroniki Telekomunikacji i Informatyki Politechniki Gdańskiej. Jej powstanie związane było z sytuacją przełomu lat 80. i 90. Nastąpiło wówczas załamanie finansowania prac badawczo-wdrożeniowych realizowanych przez wydzielony w ramach struktur Wydziału Zespół Naukowo-Badawczy Systemów Hydroakustycznych. Zagrożenie rozpadem zespołu i zaprzepaszczeniem zdobytego doświadczenia skłoniło grupę pracowników do założenia samodzielnego przedsiębiorstwa. Istotnym czynnikiem była też chęć stworzenia rynku małych zleceń, które ze względu na wysokie narzuty uczelnianych kosztów stałych były praktycznie niemożliwe do realizacji w strukturach Politechniki.

Mimo początkowej niskiej kapitalizacji firmie udało się zgromadzić zgrany i doświadczony zespół badawczo-rozwojowy realizujący nowatorskie zadania projektowe, konstrukcyjne i programistyczne. Przy dość ograniczonym rynku zleceń wojskowych dobrym rozwiązaniem okazało się wejście na rynek cywilnych zastosowań hydroakustyki. Choć jest to płytki i wysoce specjalistyczny rynek, realizacja wielu ciekawych aplikacji bazujących na posiadanym know-how okazała się możliwa.

W pierwszej połowie lat 90. dla Instytutu Meteorologii i Gospodarki Wodnej oraz Zarządów Gospodarki Wodnej Sonel opracował i zbudował partię tzw. zintegrowanych systemów hydrograficznych montowanych na małych jednostkach pływających. Urządzenia takie jak echosonda, dalmierz hydroakustyczny czy miernik prędkości nurtu służą do pomiaru objętości wody przepływającej przez koryto rzeki, co jest niezwykle istotne zwłaszcza w sytuacjach kontroli zagrożeń powodziowych. Skonstruowano też wiele nowoczesnych echosond umożliwiających stałe monitorowanie torów wodnych na terenie akwenów śródlądowych. Ponadto we współpracy z Politechniką powstały innowacyjne systemy kontroli manewrów statków w czasie cumowania ograniczające ryzyko kolizji z nabrzeżem, przeznaczone dla Portu Północnego w Gdańsku.

W drugiej połowie lat 90. na skutek zwiększenia środków na badania prowadzone przez Politechnikę Sonel musiał zmienić swój dotychczasowy model biznesowy. Intensyfikacja prac badawczo-konstrukcyjnych spowodowała odnowienie uczelnianego zespołu i powrót na uczelnię większości pracowników spółki. Skutkiem tego zatrudnienie w firmie zmniejszyło się z 10 do 3 osób. Zmiany te jednak nie miały większego znaczenia dla profilu i skali działania spółki. Dzięki ożywieniu rynku zamówień wojskowych, jakie nastąpiło po wejściu Polski do NATO, Sonel zrealizował wiele aplikacji dla Marynarki Wojennej, takich jak: modernizacja sonarów czy wykonanie serii mierników głębokości rozkładów prędkości dźwięków w wodzie.²

Siedziba spółki oraz podstawowe laboratorium konstrukcyjne mieszczą się w pomieszczeniach dzierżawionych od Instytutu Maszyn Przepływowych Polskiej Akademii Nauk oraz Wydziału Elektroniki Telekomunikacji i Informatyki Politechniki Gdańskiej. Roczne obroty wynoszą ok. 1,2

¹ Sonel <http://www.sonel.gda.pl/>

² Tamowicz P., *Przedsiębiorczość Akademicka. Spółki Spinn-off w Polsce*, Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Warszawa, 2006.



mln zł. Spółka korzysta z sieci około 70 podwykonawców zatrudnianych w zależności od potrzeb projektu.³

Podstawą sukcesów marketingowych firmy jest projektowanie i wykonywanie systemów i urządzeń każdorazowo zgodnie ze specyfiką wymagań stawianych przez ich użytkowników. Często specyfika ta ma swoje źródło w nietypowych zastosowaniach, szczególnych wymaganiach odpornościowych, współpracy z innymi systemami, którymi już dysponuje użytkownik. Podobnej elastyczności - przy umiarkowanych warunkach cenowych, dostępności serwisu i rozsądnych terminach realizacji - nie zapewniają ewentualni zagraniczni konkurenci wytwarzający podobne urządzenia i systemy.⁴

Wśród pozostałych czynników sukcesu firmy należy wymienić elastyczność strategii rozwoju i umiejętność dostosowania się do nie zawsze sprzyjających warunków rynkowych. Gdy rynek wojskowych zastosowań hydroakustyki okazał się zbyt wąski, firma otworzyła się na rynek zleceń cywilnych. Siła Sonelu tkwi także w zgranym zespole naukowców-pasjonatów oraz odpowiednim doborze wykwalifikowanych współpracowników. Dzięki posiadanej specjalistycznej wiedzy spółka udowodniła, że potrafi profesjonalnie realizować nowatorskie projekty.

³ Tamowicz P., *Przedsiębiorczość Akademicka. Spółki Spinn-off w Polsce*, Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Warszawa, 2006.

⁴ <http://www.sonel.gda.pl/index.html>